



FOURCOST CONSULTORIA EMPRESARIAL

Usar as informações apenas com o propósito para cumprir as finalidades do negócio;

Manter o sigilo relativo às informações confidenciais e revelá-las apenas aos acionistas e colaboradores que tiverem necessidade de ter conhecimento sobre elas;

Proteger as informações confidenciais que lhe foram divulgadas, usando o mesmo grau de cuidado utilizado para proteger suas próprias informações confidenciais;

Manter procedimentos administrativos adequados à prevenção de extravio ou perda de quaisquer documentos ou informações confidenciais, devendo comunicar à PARTE CONFIANTE, imediatamente, a ocorrência de incidentes desta natureza, o que não excluirá sua responsabilidade.

## Vocação e Experiência

- Depois de anos reestruturando empresas por consultorias de renome no mercado, como executivo sênior com larga experiência em empresas nacionais e multinacionais, constituiu a Fourcost.
- Foram conduzidas mudanças organizacionais em clientes dos segmentos da indústria, comércio e prestação de serviços.

## Metodologia Eficiente

- Dada a grande experiência em gestão de empresas, a Fourcost adotou metodologias que podem ser usadas para aumentar a eficiência e a consistência do modelo de gestão.

## O que fazemos

- Trabalhamos com projetos de gestão interina, projetos de melhorias de resultados, consultoria estratégica, implantação de modelos para governança corporativa, satisfazendo nossos clientes de forma a agregar valor nas operações.

## Área de atuação

- Nos últimos anos atendemos clientes na região de São Paulo , porém nossa área de atuação se estende a todo o território nacional.

# PROJETOS



## Orientação para resultados

Foco nas atividades que efetivamente aumentarão a lucratividade da empresa.

## Experiência

Planejamento e execução para entregar resultados o mais rápido possível.

## Visão do todo

Administração holística, consciente de que a empresa é maior que a simples soma de suas partes.

## Transparência

Sensibilidade e transparência na tomada de decisões.









## Value Drivers:

- Portfólio de Produtos;
- Portfólio de Negócios;
- Precificação;
- Custos dos Produtos;
- Produtividades;
- Estrutura Organizacional;
- Eficiência Tributária;
- Contas a Pagar;
- Contas a Receber;
- Estoque;
- Eficiência do Imobilizado;
- Investimento em Ti (Software e Hardware).



## Forças

- Credibilidade da marca.
- Alta qualidade do produto.
- Ótimo parque industrial e tecnologia de ponta.
- Variedade do MIX de produtos.
- Know How do mercado.

## Fraquezas

- Estrutura fixa pesada.
- Endividamento Alto.
- Carteira composta por “grandes clientes”.
- Fornecedor “quase exclusivo”.
- Ausência de uma Controladoria.

## Oportunidades

- Novos nichos de mercado.
- Migração de tecnologia para atendimento das demandas digitais.

## Ameaças

- Queda na demanda dos insumos.
- Crescente demanda das mídias digitais.
- Panorama Político e Econômico instável.
- Concorrência.

# PRATELEIRAS DE SERVIÇOS :

## GESTÃO E FINANÇAS

- ✓ Levantamento da movimentação do razão;
- ✓ Classificação no modelo padrão gerencial;
- ✓ Criação do centro de custos;
- ✓ Preparação das bases de rateio;
- ✓ Estruturação do Patrimônio para obter o valor da depreciação;
- ✓ Projeção das vendas e Budget integrado com o DRE;
- ✓ Levantamento do endividamento;
- ✓ Levantamento do fluxo de caixa e budget;

## VALUATION

- ✓ Aquisição, venda, fusão, captação investimento, empréstimo;
- ✓ Levantamento e pesquisa de contingências;
- ✓ Questionário de contingências para sócios e Contador;
- ✓ Definição de premissas de crescimento e projeções;
- ✓ Adequação das demonstrações contábeis e financeiras em IFRS;
- ✓ Indicadores econômicos – legitimidade nas projeções;
- ✓ Apresentação das projeções e Valuation preliminar para ajustes;
- ✓ Valuation por FCD (Fluxo de Caixa Descontado);

## PRODUTIVIDADE, CUSTOS E PRECIFICAÇÃO

- ✓ Mapeamento e Layout da fábrica;
- ✓ Levantamento do equipamentos e medição da capacidades produtiva;
- ✓ Estudo com as melhorias na produtividade ;
- ✓ Análise e controle de perdas na produção;
- ✓ Valorização das taxas dos GGF por fase de produção;
- ✓ Estruturação e metodologia de controle de estoque;
- ✓ Determinação do preço de vendas;
- ✓ Estudo de viabilidade para aumento da margem de contribuição.

## IMPLANTAÇÃO DO POWER BI

- ✓ Entendimento das bases de dados existentes;
- ✓ Tratamento de dados utilizando a ferramenta ETL;
- ✓ Modelagem de dados
- ✓ Extração de dados direto no banco de dados pelo cubo e SQL;
- ✓ Análise do negocio com Indicadores de Performance, Financeiro, RH, fabril, Estoque e vendas;

A **Fourcost Consultoria** se propõe a realizar um projeto de melhoria de performance e profissionalização da companhia, baseado nos seguintes pilares:

### Implantação de Governança Corporativa

- Criação do Conselho Consultivo – reuniões mensais;
- Participação no Conselho Consultivo (Conselheiro Independente);
- Implantação e execução dos comitês voltados ao escopo do trabalho;
- Coordenar Reuniões de Gestores (Prestação de Contas);
- Assessoria na profissionalização dos gestores (conceito de “Dono do Negócio”).

## Implantação da Controladoria

- Cronograma de fechamento mensal;
- Avaliação e revisão dos controles internos contábeis e gerenciais;
- Criação de Dashboards departamentais para ajudar gestores a entender, atuar e decidir os resultados da empresa com maior efetividade;
- Implantação e acompanhamento dos KPI's da Controladoria;
- Assessoria na Contratação e/ou treinamento do profissional durante o projeto.

## Estruturação da Área Financeira

- Implementação de comitê de caixa;
- Assessoria no Planejamento Financeiro/administrativo.

## Estruturação da Produção

- Layout por recursos, levantamento da produtividade Disponível;
- Estruturação do Centro de Custos;
- Precificação, Margem de Contribuição por produto;
- Indicadores de eficiências.

## Melhoria do EBITDA

- Assessoramento no planejamento e ações comerciais/administrativo;
- Redução e otimização de gastos operacionais/administrativos;
- Implantação do comitê de custos e despesas.

# Nossa Proposta de Trabalho





# Nossa Proposta de Trabalho



**OBRIGADO!**



FOURCOST CONSULTORIA EMPRESARIAL